



FACULDADE DE EDUCAÇÃO FÍSICA  
PROGRAMA DE DISCIPLINA



CÓDIGO: MH707

NOME: PROCESSO DE PLANEJAMENTO NA RECREAÇÃO E LAZER II

OF:S-1 T:04 P:00 L:00 O:00 D:00 E:00 HS:04 SL:04 C:04 EX:S  
PRÉ-REQ.: MH703/ AA200

**Ementa:**

Princípios básicos para a elaboração e orçamento voltados para recreação e lazer. Os processos de avaliação com ênfase na estratégia de identificação de necessidades. Avaliação de programas, pessoal, equipamentos e instalações.

**Objetivos:**

Aprofundar os conhecimentos sobre os fundamentos, conceitos, e técnicas de administração e de gerenciamento moderno;

Conhecer a evolução da capacitação de recursos humanos voltados para o lazer;

Desenvolver o conceito de *qualidade e reengenharia* aplicadas às situações específicas de administração em recreação e lazer.

Propor soluções às situações administrativas diversas no campo do lazer.

**Conteúdo programático:**

1. Retrospectiva da disciplina MH703 e projeção da disciplina MH707: Ênfase nos aspectos gerenciais da administração.
2. Mega tendências nesta virada de milênio: as mudanças e seus impactos na administração.

Leituras:

MARCO A.VIANNA E VELASCO, SÉRGIO D., *Futuro: Prepare-se!* São Paulo, Editora Gente, 1998.

PETER F DRUCKER, *Administração de Organizações sem fins Lucrativos*. São Paulo, Pioneira, 1997.

*Textos da Folha Management*. Folha de São Paulo.

3. O Conceito de Qualidade Total no Gerenciamento do Lazer.

Leituras:

ANTHROPOS Consultoria Ltda. *A Qualidade Através das Pessoas*. Resumo (documento de circulação restrita). Sorocaba, 1992.

ANTONIO C. BRAMANTE, *Os 10 Mandamentos da Qualidade*. Resumo (texto de circulação restrita). Sorocaba, 1994.

*Textos da Folha Management*. Folha de São Paulo.

4. A 'Reengenharia' no Lazer

Leituras:

BARTIRA BERTONI, *Reengenharia Humana*. Salvador, Casa da Qualidade Editora, 1994.

MICHAEL HAMMER E CHAMPY, JAMES, *Fazendo a Reengenharia da Empresa*. Resumo (material de circulação restrita). Sorocaba, Anthropros Consultoria Ltda., 1993.

*Textos da Folha Management*. Folha de São Paulo.

5. O lazer e a indústria do entretenimento.
6. Visitas técnicas: observação dos aspectos administrativos do lazer nos setores "semi-público" a "semi-privado".



FACULDADE DE EDUCAÇÃO FÍSICA  
PROGRAMA DE DISCIPLINA



CÓDIGO: MH707

NOME: PROCESSO DE PLANEJAMENTO NA RECREAÇÃO E LAZER II

7. O Lazer como Benefício em uma Política de Administração de Recursos Humanos na Empresa Moderna:

Leituras:

- A IDALBERTO CHIAVENATO, *Recursos Humanos* (ed. compacta). São Paulo, Atlas Editora (pp. 80-97), 1988.
- B REINALDO T. PACHECO, *Lazer nas Empresas: Onde Está o Trabalhador?* Revista Brasileira de Ciências do Esporte. Vol. 12, Nos. 1, 2 e 3, 1992.
- C LUIZ C. MARCOLINO e outros. *A Questão Social do Lazer e Esporte na Empresa*. Revista Brasileira de Ciências do Esporte. Vol. 12, Nos. 1, 2 e 3, 1992.
- D SESI. *Programa Nacional de Lazer junto a Empresas*. Brasília: SESI/DN, 1992.
- E ANTONIO C. BRAMANTE, *A Recreação para Trabalhadores: a Necessidade da Formulação de um Diagnóstico de Interesses. Esporte e Lazer na Empresa*. Brasília: MEC/SEED, 1990.

8. Administração de Recursos físicos em Recreação e Lazer

Leituras:

- A LUIZ W. PINA, *A Arquitetura do Lazer*. Revista de Estudos dos Problemas Brasileiros. São Paulo; SESC, maio/junho, 1992 (pp.32-43).
- B DANILO MIRANDA (Org.), *O Parque e a Arquitetura: Uma Proposta Lúdica*. Campinas: Papyrus Editora, 1997.

9. Recursos Humanos em Recreação e Lazer: formação e qualificação

Leituras:

- A ANTONIO C. BRAMANTE, *A Identificação de um Contexto para o Desenvolvimento de um Currículo em Recreação e Lazer no Brasil a Nível de 3º Grau: Aplicação do Método de Delfos*. Dissertação de Doutorado (versão resumida). State College, Penn State University, 1988.
- B ANTONIO C. BRAMANTE, *Campo de Ação Profissional e a Formação de Recursos Humanos em Recreação e Lazer*. Anais. II Encontro Nacional de Recreação e Lazer. Brasília, 1990.
- C DANTE SILVESTRE NETO, *Quem é o Animador Cultural?* Leituras Celazer. São Paulo, SESC, nº 6. s/d.
- D NELSON C. MARCELLINO (Org.), *Lazer: Formação e Atuação Profissional*. Campinas, Papyrus Editora, 1995.

10. Tendências em Recreação e Lazer

Leitura:

ANTONIO C. BRAMANTE, *Recreação e Lazer: O Futuro em Nossas Mãos*. In MOREIRA WAGNER W. *Educação Física e Esportes. Perspectivas para o Século XXI*. 2ª Edição, Campinas, Papyrus Editora, 1993.

**Estratégias:**

1. Aulas expositivas com auxílio de recursos audiovisuais.
2. Leitura e interpretação de textos.
3. Participação dos alunos no levantamento de dados ligados à administração de recreação e lazer tanto no setor público como no privado e seus derivativos.



FACULDADE DE EDUCAÇÃO FÍSICA  
PROGRAMA DE DISCIPLINA



CÓDIGO: MH707

NOME: PROCESSO DE PLANEJAMENTO NA RECREAÇÃO E LAZER II

4. Presença de convidados, especialistas em determinadas áreas do programa de ensino.
5. Visita técnica, previamente agendada, com a devida preparação do grupo de alunos.

**Critérios de avaliação:**

1. Nível de participação nas aulas.
2. Fichamento das leituras recomendadas.
3. Relatórios das visitas técnicas.
4. Trabalho semestral em duplas de alunos.
5. Prova semestral escrita.

**Bibliografia:**

MARCO A. VIANNA E VELASCO, SÉRGIO D., *Futuro: Prepare-se!* São Paulo, Editora Gente, 1998.

PETER F DRUCKER, *Administração de Organizações sem fins Lucrativos*. São Paulo, Pioneira, 1997.

*Textos da Folha Management*. Folha de São Paulo.

ANTHROPOS Consultoria Ltda. *A Qualidade Através das Pessoas*. Resumo (documento de circulação restrita). Sorocaba, 1992.

ANTONIO C. BRAMANTE, *Os 10 Mandamentos da Qualidade*. Resumo (texto de circulação restrita). Sorocaba, 1994.

BARTIRA BERTONI, *Reengenharia Humana*. Salvador, Casa da Qualidade Editora, 1994.

MICHAEL HAMMER E CHAMPY, JAMES, *Fazendo a Reengenharia da Empresa*. Resumo (material de circulação restrita). Sorocaba, Anthropos Consultoria Ltda., 1993.

IDALBERTO CHIAVENATO, *Recursos Humanos* (ed. compacta). São Paulo, Atlas Editora (pp. 80-97), 1988.

REINALDO T. PACHECO, *Lazer nas Empresas: Onde Está o Trabalhador?* Revista Brasileira de Ciências do Esporte. Vol. 12, Nos. 1, 2 e 3, 1992.

LUIZ C. MARCOLINO e outros. *A Questão Social do Lazer e Esporte na Empresa*. Revista Brasileira de Ciências do Esporte. Vol. 12, Nos. 1, 2 e 3, 1992.

SESI. *Programa Nacional de Lazer junto a Empresas*. Brasília: SESI/DN, 1992.

ANTONIO C. BRAMANTE, *A Recreação para Trabalhadores: a Necessidade da Formulação de um Diagnóstico de Interesses*. *Esporte e Lazer na Empresa*. Brasília: MEC/SEED, 1990.

LUIZ W. PINA, *A Arquitetura do Lazer*. Revista de Estudos dos Problemas Brasileiros. São Paulo; SESC, maio/junho, 1992 (pp.32-43).

DANILO MIRANDA (Org.), *O Parque e a Arquitetura: Uma Proposta Lúdica*. Campinas: Papirus Editora, 1997.

ANTONIO C. BRAMANTE, *A Identificação de um Contexto para o Desenvolvimento de um Currículo em Recreação e Lazer no Brasil a Nível de 3º Grau: Aplicação do Método de Delfos*. Dissertação de Doutorado (versão resumida). State College, Penn State University, 1988.

ANTONIO C. BRAMANTE, *Campo de Ação Profissional e a Formação de Recursos Humanos em Recreação e Lazer*. Anais. II Encontro Nacional de Recreação e Lazer. Brasília, 1990.



**FACULDADE DE EDUCAÇÃO FÍSICA  
PROGRAMA DE DISCIPLINA**



**CÓDIGO: MH707**

**NOME: PROCESSO DE PLANEJAMENTO NA RECREAÇÃO E LAZER II**

DANTE SILVESTRE NETO, *Quem é o Animador Cultural?* Leituras Celazer. São Paulo, SESC, nº 6. s/d.

F NELSON C. MARCELLINO (Org.), *Lazer: Formação e Atuação Profissional*. Campinas, Papyrus Editora, 1995.

ANTONIO C. BRAMANTE, *Recreação e Lazer: O Futuro em Nossas Mãos*. In MOREIRA WAGNER W. *Educação Física e Esportes. Perspectivas para o Século XXI*. 2ª Edição, Campinas, Papyrus Editora, 1993.